



LULEÅ KOMMUN

... Plan



Plan för Luleå kommuns internationella arbete 2019 – 2023

(uppdaterad 2021-12-03)

Inledning

Globaliseringen gör att människor rör sig alltmer över nationsgränserna, såsom arbetskraft, flyktingar, turister, affärsresenärer eller studerande. Globaliseringen har skapat möjligheter till internationella kontakter som värderas högt av många, inte minst av unga människor. Städer med internationell prägel, internationella skolor och internationella arbetsplatser kommer att ha en ökad dragningskraft. Luleå kommun ska tillsammans med andra aktörer främja Lulebornas och näringslivets internationalisering.

Genom att delta i internationella projekt och internationellt samarbete tillförs nya resurser, ökad kunskap, vidgad kompetens och nya perspektiv till den kommunala verksamheten. I samverkan med olika partner (institutioner, folkrörelser, kommuner, regioner, företag och andra inom och utom landet), stärks Luleå kommuns och regionens attraktionskraft i internationella sammanhang.

Om Planen

Planen för Luleå kommuns internationella arbete utgår från Luleå kommuns översiktsplan och de prioriteringar som finns utpekade där. Planen skrevs 2019 och uppdaterades i samband med revideringen av översiktsplanen som beslutades av kommunfullmäktige hösten 2021. Planen inkluderar också information om Luleå kommuns bolag Luleå Business Regions internationella arbete och prioriteringar.

Syftet med Planen

Planen för Luleå kommuns internationella arbete ska ge stöd och vägledning för prioritering och fokus i det internationella samarbetet samt skapa en gemensam plattform och referensram för kommunens internationella arbete. Planen ska ge information om Luleå kommuns ambition och strävan efter att bedriva ett hållbart internationellt arbete.

Hållbart internationellt arbete

År 2020 har Luleås kommun tagit ett beslut om att förstärka arbetet med att leva upp till kraven i EU:s Borgmästaravtal, som kommunen skrev under 2015. Det kan exempelvis handla om resor, måltidsverksamhet och användning av plast.

Luleå kommuns mål är att vara klimatneutral senast 2040. Att vara en klimatneutral stad innebär att kommunen inte gör någon påverkan på klimatet. De frågor som ska ses över är bland annat kommunala resor, trafikplanering, energieffektiviseringar med mer.

Luleå kommuns ambition är att bedriva ett **hållbart internationellt arbete**. Alla internationella projekt, aktiviteter och resor ska utvärderas utifrån hållbarhetsperspektiv och potentiellt mervärde för Luleå kommun, dess invånare och företag. I sådana fall när fysiska möten inte är nödvändiga och när det finns tillgängliga digitala alternativ så ska digitala möten prioriteras framför fysiska. Digitala möten och aktiviteter är viktiga hållbara alternativ till fysisk mobilitet.

I Luleå kommuns riktlinjer för resor i tjänsten står det att Luleå kommun ska framstå som en förebild inom arbetsmiljö-, trafiksäkerhets- och miljöarbete. Luleå kommuns resor i tjänsten ska:

- ersättas i så stor utsträckning som möjligt med digitala alternativ tex Skype, Teams, telefon-, video- och webbkonferenser.
- planeras och genomförs på ett sådant sätt att klimat- och miljöpåverkan minimeras.

- genomförs med trygg och säker arbetsmiljö. Vistelse i trafiken ska det ske på ett trafiksäkert sätt med hänsyn till både resenärer och medtrafikanter.

Jämställdhets- och jämlikhetsfrågor ska genomsyra det internationella arbetet och ska beaktas vid kommunens internationella aktiviteter, projekt och initiativ. De möjligheter till samarbeten och finansiering av projekt som främjar jämställdhet och jämlikhet och som erbjuds genom EU:s fonder och program ska tillvaratas.

Luleå kommuns internationella arbete ska basera sig på de **nio övergripande mål** som visar Luleå kommuns långsiktiga uppdrag i förhållande till Vision Luleå 2050 och som beslutades av kommunfullmäktige 2019-04-23. Luleå kommuns övergripande mål har en direkt koppling till de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030:

1. Luleås invånare har en god och jämlik hälsa
2. Luleås invånare är delaktiga i samhällets utveckling
3. Luleås invånare har ett socialt, kulturellt och fysiskt aktivt liv
4. Luleås naturvärden finns kvar och har plats att utvecklas
5. Luleå har ingen påverkan på klimatet
6. Luleås invånare bor i ett gott grannskap
7. Luleås invånare har ett hållbart vardagsliv
8. Luleå är ett ledande nav för tillväxt och innovation
9. Luleås invånare har arbete

Allt internationellt samarbete ska tillföra ett mervärde och skapa samhällsnytta för Luleå kommuns invånare och företag samt bidra till att uppfylla de kommunövergripande målen.

Aktivitetsplan och ansvar

En aktivitetsplan för det internationella arbetet upprättas varje år i samverkan med kommunens förvaltningar och bolag. Kommunstaben svarar för samordning, policyfrågor, rådgivning, informations- och erfarenhetsutbyte, stimulans och stöd till

förvaltningarna. Kommunens förvaltningar och bolag har huvudansvaret inom respektive verksamhetsområde.

Under året 2019 inrättades det en politisk styrgrupp för internationell samverkan, som sammanträder kvartalsvis och är ett forum för att samordna, planera och genomföra insatser för stärkt internationell samverkan och kunskapsutbyte på politisk nivå.

Det internationella arbetet består av två delar:

- bygga relationer internationellt för att utveckla tillväxtskapande samverkansområden för att påverka så att fler investeringar och etableringar riktas till Luleåregionen
- bidra till internationalisering av och demokratiförståelse för Luleås unga medborgare.

Det här ska Luleå kommun arbeta för fram till 2023:

- Attrahera utländska investeringar och etableringar.
- Bidra till utvecklingen av redan etablerade internationella nätverk till exempel samarbetet inom Bottenviksbågen och kommunens samarbetspartners och vänorter.
- Insatser som främjar internationell handel genomförs, till exempel utbildning, affärsmöten och delegationer.
- Stimulera elever och lärare till internationella utbyten.
- Arbeta strategiskt och offensivt med marknadsföring av platsen Luleå och Luleåregionen.
- Driva internationella marknadsinsatser som främjar fler besökare till destinationen Luleå (privat och mötesresande inklusive internationella konferens/kongresser).

Inriktning för Luleå kommuns internationella arbete

Luleå kommun har ändrat inriktningen för sitt internationella arbete. Luleå har avslutat sitt samarbete med Kina. Samarbetet med Austin kommer inte att prioriteras längre.

Luleå kommuns internationella arbete fokuserar på närområdet, den arktiska plattformen och inom den Europeiska unionen. Våra samarbets- och vänorter ska vara en del av det internationella arbetet. Samarbete och samverkan kan även ske med andra delar av världen när möjligheter uppstår. De möjligheter till samarbeten och finansiering av utvecklingsprojekt som erbjuds genom EU:s fonder och program ska särskilt tillvaratas. Allt internationellt samarbete ska tillföra ett mervärde för Luleå kommun, dess invånare och företag.

Alla internationella projekt, aktiviteter och resor ska utvärderas utifrån hållbarhetsperspektiv och potentiellt mervärde för Luleå kommun, dess invånare och företag:

- ✓ Bidrar denna aktivitet till samhälls- och näringslivsutveckling eller kommunens verksamhetsutveckling?
- ✓ Är den ett led i vår omvärldsbevakning?
- ✓ Är denna aktivitet en möjlighet att på något sätt påverka inom ett för kommunen viktigt område?

Luleå kommuns prioriterade internationella fokusområden är följande:

- **Regionalt/arktiskt samarbete** (Arctic Mayors Forum, Bottenviksbågen, Barents Väg Internationella Förening, Uleåborg, Bodö och Tromsö).
- **Inom den Europeiska unionen** (SERN, Union of the Baltic Cities, Europaforum Norra Sverige, Borgmästaravtalet, ANEA/Europeisk volontärtjänst, JOIN, BOOST, SUSTAIN-avsiktsförklaring).
- **Vänorter** (Santa Lucia de Tirajana på Gran Canaria, Murmansk i Ryssland, Zenica i Bosnien Hercegovina, Puerto Cabezas i Nicaragua, Kemi i Finland och Tromsö i Norge).

Regionalt/arktiskt samarbete (Arctic Mayors´ Forum, Bottenviksbågen, Barents Väg Internationella Förening, Uleåborg, Bodö och Tromsö).

Arktiskt samarbete

Arktis har blivit allt viktigare på den politiska agendan – geopolitiskt, säkerhetsfrågor, klimatförändringar, råvarutillgångar samt via Arktiska rådet och genom EU Kommissionens intresse.

Luleå är en del av den arktiska geografin och i nära samverkan regionalt, nationellt och internationellt finns stora möjligheter att utveckla Luleå till en betydelsefull aktör i det arktiska arbetet. Luleå är ett infrastrukturellt nav i regionen och har ett differentierat näringsliv som bland annat nyttjar just det nordliga klimatet i serverparker och forskning i samverkansprojekt med universiteten i det arktiska området. Relativt korta avstånd och kulturella likheter gör det internationella närområdet intressant för vårt näringsliv.

Politiker från förbundet Norrbottens Kommuner och Region Norrbotten har i den gemensamma politiska tillväxtberedningen sedan 2013 arbetat med att lyfta ”arktiska frågor” och startade upp processen ”**Norrbotten en del av Arktis**”. År 2014 initierades en politisk dialog med Utrikesdepartementet med syfte att öka kunskapen och samarbetet kring Arktis samt stärka Sveriges och vår regions position och utvecklingsmöjligheter.

EU blir en tydligare medspelare på den arktiska arenan. EU bidrar till utvecklingen i Arktis exempelvis genom strukturfonder och Interregprogram. År 2021 markerar revideringen av en ny EU-arktisk politik.

Luleå Tekniska Universitet är ledande inom flera områden på forskning och utveckling kopplat i arktisk miljö, olika testbäddar i kallt klimat, etc. Ett samarbetsavtal (**”Arctic Five”**) finns mellan Luleå tekniska universitet samt universiteten i Umeå, Tromsö, Uleåborg och universitetet i Lappland (Rovaniemi) med

syfte att stärka områden där man har arktisk kompetens exempelvis inom energi, hälsa och gruvnäring.

Polarforskningsinstitutet flyttade från Stockholm till Luleå. Etableringen av Polarforskningsinstitutet i Luleå stärker Luleå som en aktör i Arktisregionen. Det stärker de arktiska perspektiven inom samhällsplanering, forskning och kultur och hjälper Luleå att attrahera företag.

Genom Norrbottens politiska plattform för Arktis, som politiker i Norrbotten beslutade att ta fram, har norra Sverige tagit ett viktigt steg mot att bli en aktiv aktör i arktiska sammanhang. Norrbotten och Luleå, som en del av den arktiska geografien, bör ha en ledande roll när det gäller att driva på för en ekonomisk och social hållbar utveckling i Arktis, men också att tillvarata urfolkens unika kultur och kunskap.

Det arktiska perspektivet är inarbetat i den regionala utvecklingsstrategin, RUS. Där finns målbilden att Norrbotten ska vara en arktisk testbädd utifrån möjligheterna att bedriva arktiska tester med tillgång till stora arealer som är glest befolkade med stabilt vinterklimat med snö, mörker och torr kyla, luftrum och infrastruktur.

Läs mer: [Norrbottens politiska plattform för Arktis](#)

Arctic Mayors' Forum

Luleå kommun är medlem i Arctic Mayors' Forum. Det är en organisation som syftar till att ge lokala myndigheter en röst i utvecklingen av Arktis. Det är ett formaliserat och strukturerat sätt för lokalsamhällen att kontinuerligt involveras i politiskt beslutsfattande som gäller Arktis. Medlemmarna representerar och företräder lokala myndigheter i USA, Ryssland, Kanada, Island, Grönland, Färöarna, Finland, Norge och Sverige.

Arctic Mayors' Forum mål är att:

- Identifiera, samordna och kommunicera gemensamma frågor, styrkor, framsteg, utmaningar, problem och positioner.
- Ge ett forum för debatt och en öppen kommunikationskanal för medlemmarna.

- Samarbeta och dela bästa praxis för beredskap för de förändringar som sker i regionen, med både fördelaktiga och negativa effekter på arktiska lokala samhällen.
- Påverkan av regleringar och lagstiftning på alla de områden som påverkar arktiska kommuner hos relevanta internationella institutioner, särskilt Arctic Council, och genom nationella regeringar.
- Bli observatör i Arktiska rådet.

Bottenviksbågen Bothnian Arc rf

Luleå kommun är medlem i Bottenviksbågen Bothnian Arc rf. Det pågick en förändringsprocess i föreningen Bothnian Arc där den svenska Bothnian Arc ekonomisk föreningen avvecklades och för att fortsätta verksamheten bildades en ny finsk ideell förening Bottenviksbåge Bothnian Arc rf. Bottenviksbågen sträcker sig längs kusten från Kalajoki i norra Finland till Skellefteå i norra Sverige och området har totalt 710 000 invånare.

Medlemmarna på svensk sida: Haparanda, Kalix, Luleå, Boden och Skellefteå. På finsk sida: Kemi-Torneo regionen, Uleåborg, Raahe och Kalajoki.

Föreningen har till ändamål att främja och utveckla medlemmarnas samarbete i Bottenviksbågen inom områden såsom intressebevakning, logistik, turismutveckling, utbildning och kultur. Föreningen syftar till att underlätta aktiv kommunikation, erfarenhetsutbyte och samarbete i den gemensamma regionen. Den är utformad för att underlätta och främja gränsöverskridande samarbete med syftet att stärka den hållbara ekonomiska och sociala sammanhållningen inom regionen Bottenviksbågen och i Europeiska unionen.

Samarbetet över den svensk-finska gränsen inom Bottenviksbågen är dynamiskt. Regionen är rik på naturresurser och har en lång tradition av storskalig utvinnings-, tillverknings- och bearbetningsindustri. Men det finns också gemensamma utmaningar som demografi och gles befolkning, tillsammans med fysiska hinder som otillräcklig infrastruktur och saknade länkar i transportförbindelser.

Bottenviksbågen Bothnian Arc rf är en av Nordiska ministerrådets tolv gränsregioner, vars verksamhet Nordiska ministerrådet finansierar. Bottenviksbågen Bothnian Arc rf, tillsammans med Tornedalsrådet, är medlem i AEBR (Association of European Border Regions). AEBR är en sammanslutning för gränsöverskridande organisationer runt om i Europa. Organisationen bygger nätverk i gränsregioner och verkar aktivt med intressebevakning för gränsregionernas bästa.

Barents Väg Internationella förening

Genom föreningen Barents Väg kan en plattform för samarbete byggas med kommuner och regioner längs vägen från Murmansk i Ryssland till Bodö i Norge. Luleå har en nyckelroll i Barents Road samarbetet genom att **kanslifunktionen finns i Luleå**.

Föreningens huvudsakliga syfte är att bygga mellanmänskliga relationer och utveckla verksamheter kring vägsträckningen mellan Murmansk och Bodö – Barents väg.

Föreningen ska verka för:

- att främja ett utökat samarbete mellan medlemskommunerna och regionerna bland annat genom att nyttja vänortssamarbeten.
- att stimulera utbyte vad avser arbete, utbildning, språk, kultur, idrott med fokus på ungdomar i syfte att öka förståelse och fredlig samexistens genom att unga människor får möjlighet att förverkliga sina idéer och påverka samhällsutvecklingen
- att arbeta för att Barents väg blir en viktig del av handels- och kommunikationsvägarna i Arktis.

Uleåborg

I nästan 20 år har Luleå och Uleåborg samverkat för att stärka regionens tillväxt. Kommunerna har bestämt sig för att ytterligare stadfästa samarbetet genom att ingå ett samarbetsavtal. Avtalet ska ses som en viljeinriktning av respektive kommun. Luleå och Uleåborg ska i samverkan agera för gemensam positiv utveckling och ska jobba tillsammans för hållbar tillväxt och attraktivitet i den gemensamma regionen.

Den löpande samverkan mellan Luleå och Uleåborg sker på lednings- och tjänstemännivå. I de pågående projekten och aktiviteterna finns utsedda ansvariga från respektive kommun såväl som från eventuella övriga samarbetsparter. Kontinuerliga kontakter sker mellan kommunernas förvaltningar och tjänstemän.

Samarbete mellan Luleå och Uleåborg är väl utvecklat. Luleå och Uleåborg är universitetsstäder där områden som transport, handel, högteknologisektorn och de kreativa näringarna har vuxit sig starka. Luleå och Uleåborg är grundare av föreningen Bottenviksbågen Bothnian Arc.

Prioriterade områden för samarbete:

1. Tillväxt, konkurrenskraft och attraktivitet
2. Infrastruktur och logistic
3. Hållbar digitalisering
4. Kommunikation, marknadsföring, nätverk, intressebevakning
5. Främjande av språklärande
6. Kulturutbyte mellan städerna
7. Övriga samarbetsområden som under avtalsperioden ges en hög prioritet av båda parterna.

Tromsö

Tromsö är sedan tidigare Luleås vänort men Luleå har som ambition att teckna ett samarbetsavtal med Tromsö när det blir möjligt som gör att Tromsö blir Luleås regionala samarbetspartner.

Potentiella samarbetsområden:

- Näringslivsutveckling
- Turism och marknadsföring
- Smarta städer
- Kultur
- Samarbete i det Arktiska området m.m.

Bodö

Under 2014 påbörjade Arjeplogs kommun, Bodø, Fauske, Saltdal kommuner och Salten Regionråd en förstudie i projektet Nordsvensk och Nordnorsk samverkan. Senare utökades samarbetet med Arvidsjaur, Älvsbyn, Boden och Luleå kommun samt LTU Affärsutveckling. Förstudien visade att det finns flera områden som lämpar sig för en fördjupad samverkan mellan våra respektive landsändar, och i förlängningen den nordliga regionen.

De utvecklingsområden som diskuterades är bland annat:

- näringsliv
- turism
- transport och logistik
- mineraler
- utbildning
- kommunal verksamhet
- kommunalpolitik.

Samarbetet med Bodö sker via Barents Road Internationella föreningen.

Europa

(Sweden Emilia Romagna Network (SERN), Union of Baltic Cities (UBC),
Europaforum Norra Sverige, Borgmästaravtalet, ANEA/Europeisk
volontärtjänst, JOIN, BOOST, SUSTAIN-avsiktsförklaring)

Sweden Emilia Romagna Network

SERN - Sweden Emilia Romagna Network är ett nätverk som startades mellan Sverige och Italien, med regionen Emilia Romagna. Det är ett bilateralt nätverk för samarbete mellan kommuner, regioner samt andra aktörer på regional och lokal nivå. Idag har nätverket 55 medlemmar varav 26 är svenska medlemmar från Västra Götaland, Norrbotten och Östergötland.

Luleå kommun är medlem i SERN. Nätverket ger möjlighet till utbyte av information och erfarenheter. Nätverket stimulerar till samarbetsprojekt mellan italienska och svenska aktörer inom områdena:

- utbildning och kultur
- miljö
- social ekonomi
- entreprenörskap
- turism

Genom medlemskapet i det internationella nätverket Sweden Emilia Romagna Network vill Luleå kommun:

- utveckla konkreta innovativa samarbetsprojekt med andra städer i SERN
- utbyta erfarenheter inom flertalet områden som utbildning, energi, kultur, entreprenörskap och turism/småskalig livsmedelsproduktion.

Union of the Baltic Cities

Union of the Baltic Cities (UBC), grundades i Gdansk 1991 och upprättades i syfte att utveckla samarbetet och utbytet mellan städer i Östersjöområdet.

UBC har som främsta målsättning att bidra till den demokratiska, ekonomiska, sociala, kulturella och miljövänliga utvecklingen av Östersjöregionen. UBC har över 100 medlemmar i tio länder: Sverige, Danmark, Norge, Finland, Tyskland, Estland, Lettland, Litauen, Polen och Ryssland. Luleå kommun blev medlem av Union of the Baltic Cities 2003.

UBC har bland annat satt upp följande mål för sitt arbete:

- att främja Östersjösamarbete både på nationell och internationell nivå
- att främja stabilitet och ekonomisk tillväxt i Östersjöområdet
- att arbeta för en gynnsam affärsmiljö i Östersjöområdet på lokal, nationell och internationell nivå
- att främja projekt som har som mål att underlätta det interkulturella samarbetet och förståelsen inom Östersjöområdet

Genom medlemskapet i Union of the Baltic Cities vill Luleå kommun:

- utveckla konkreta samarbetsprojekt med andra städer kring Östersjön, vilket på sikt främjar utvecklingen och integrationen i Östersjöregionen.
- genom UBC:s kommittéer erbjuda Luleå förvaltningar ett diskussionsforum för samarbete i gemensamma EU-projekt och framförallt ett utbyte av kunskap och erfarenheter.
- främja det interkulturella samarbetet och förståelsen för andra kulturer.
- främja tillväxt och investeringar.

***Europaforum Norra Sverige - De fyra nordligaste länens samarbete
för att påverka EU***

Sveriges fyra nordligaste regioner: Västerbotten, Norrbotten, Jämtland, Härjedalen och Västernorrland bildar ett gemensamt North Sweden European Office i Bryssel. Målet med verksamheten är att skapa förutsättningar för regionens företag, akademi och offentlig verksamhet att agera framgångsrikt på EU-arenan. North Sweden arbetar främst med att påverka och driva frågor som har betydelse för regionen i det europeiska samarbetet. Ett annat viktigt inslag i verksamheten är att stödja och uppmuntra regionens aktörer att ta del av EU:s finansieringsmöjligheter för att utveckla den egna verksamheten.

Borgmästaravtalet

Sedan januari 2015 är Luleå kommun en undertecknare, s.k. "signator" av Borgmästaravtalet som är en europeisk rörelse lanserad av Europeiska kommissionen. Som "signator" så ska man rapportera in åtgärder och följa upp arbetet vartannat år.

Avtalet lyder: "Vi, borgmästare, ska gå längre än att uppfylla de mål som fastställts för EU fram till 2020 och minska koldioxidutsläppen i våra förvaltningsområden med minst 20 % genom att genomföra en åtgärdsplan för hållbar energi inom de verksamheter som faller inom våra ansvarsområden."

Europeisk volontärtjänst/ANEA

Luleå kommun är koordinerande organisation inom programmet europeisk volontärtjänst. Europeisk volontärtjänst (EVS) ger ungdomar möjlighet att resa ut i Europa och jobba som volontär. EU-programmet betalar resa, fickpengar och boende. Ungdomar får massor av erfarenheter, arbetsmeriter, språkkunskaper, nya vänner och

kontakter. Europeisk Volontärtjänst ingår i EU:s program Ung och Aktiv i Europa. Luleå kommun samarbetar med ANEA (vänortssamarbetet mellan Antnäs, Novéant, Ersnäs och Alvik) när det gäller utbyten med Novéant vid Mosel i Frankrike.

JOIN, BOOST, SUSTAIN- avsiktsförklaring

JOIN, BOOST, SUSTAIN är en avsiktsförklaring om att med gemensamma krafter främja en hållbar digital omvandling av städer och samhällen i EU. I januari 2020 har Luleås kommunalråd undertecknat avsiktsförklaringen för Luleå kommun. Luleå kommun var en s.k. "first-wave signatory". Avsiktsförklaringen markerar ett viktigt steg i lanseringen av det "europeiska sättet" att förändra städer och samhällen digitalt och hållbart. Arbetet med implementeringen av avsiktsförklaringen sker under EU-kommissionens DG Connects^[1] ansvarsområde. 73 företrädare för offentlig förvaltning på lokal, regional, nationell eller europeisk nivå från olika länder har undertecknat avsiktsförklaringen.

Läs mer om avsiktsförklaringen här: <https://www.living-in.eu/declaration>

The logo for Luleå Business Region is a grey arrow pointing to the right, containing the text "Luleå Business Region" in a sans-serif font.

Destinationsarbete för Luleå

Utveckling och marknadsföring av destinationen Luleå drivs av det kommunägda näringslivsutvecklingsbolaget Luleå Business Region (LBR) i rollen som Destination Marketing Organisation (DMO) och fokus ligger på att synliggöra Luleå som besöks- och mötesdestination.

^[1] Europeiska kommissionens generaldirektorat för kommunikationsnät, innehåll och teknik ansvarar för att utveckla en digital inre marknad för att skapa smart, hållbar och inkluderande tillväxt i Europa.

Europa är en stor och viktig marknad för Luleåregionen där internationella besökare bidrar till tillväxt och ökad sysselsättning. Inom besöksnäringen genomför LBR löpande bearbetning av marknader som skapar förutsättningar för fler besökare.

LBR samarbetar med andra svenska destinationer mot internationell marknad bland annat Visit Stockholm.

LBR är projektpartner i regionala samverkansprojektet Business Capacity Development som parallellt jobbar med att utveckla besöksnäringen samt bearbeta internationella marknader både inom mötes och privatresesegmentet tillsammans med hela regionen/länet. Bygger på Luleå kommuns avsiktsförklaring från 2017 att Luleå ska bidra med personal och insatser i projektet som sträcker sig fram till med våren 2023. En rad olika insatser sker löpande i form av strategiskt viktiga besök och införsäljning mot internationell marknad, visningsresor för internationella turopörer och mötesbokare samt press och media, digitala satsningar, kampanjer, verktyg, deltagare i mässor och roadshows för att synliggöra hela länets besöksutbud samt dess destinationer och företag verksamma inom besöksnäringen. LBR är speciellt involverade kring insatser som rör mötes- och privatresande på de prioriterade europeiska målmarknaderna.

I samverkan med Swedish Lapland Visitors Board, Finnish Lapland Tourist Board och Northern Norway Tourist Board deltar även LBR som destinationsdeltagare i ett interregprojekt Visit Arctic Europe 1 och 2 (VAE) som syftar till att tillsammans öka attraktionen för norra Europa på internationell marknad och bland annat främja nya direktflyg in till regionen. Projektet pågår fram till och med september 2022. Bygger på Luleå kommunens avsiktsförklaring att Luleå ska bidra med resurser i projektet fram till med september 2022.

LBR har även rollen som Convention Bureau (CVB) för Luleå med syfte att proaktivt marknadsföra Luleå som mötesstad samt stötta mötesarrangörer. Detta leder till fler möten, konferenser och kongresser i Luleå.

LBR är medlem i Swedish Network of Convention Bureaus (SNCVB) som tillsammans med andra svenska städer deltar på internationella mässor och workshops för att marknadsföra Luleå som attraktiv destination för organisationer och föreningar med roterande möten, konferenser och kongresser med internationell koppling.

Vänorter

Vänortsutbyte kan idag ses som ett av inslagen i kommunens allmänna internationalisering. Med vissa av vänorterna finns ett aktivt och regelbundet utbytessamarbete, medan samarbetet med andra är mer eller mindre vilande. Att vara vänort med en stad innebär bland annat att samarbeta och byta erfarenheter, lära av och stödja varandra samt genomföra gemensamma projekt.

Genom vänortssamarbete vill Luleå kommun:

- delta i olika transnationella EU-projekt
- förstå andra kulturer, utbyta erfarenheter, kunskap, bästa praxis, mellan verksamheterna
- bedriva skolutbyten, kulturella - och idrottsutbyten.

Luleå har sex vänorter:

- Kemi, Finland
- Tromsø, Norge
- Murmansk, Ryssland
- Santa Lucia de Tirajana, Gran Canaria, Spanien
- Puerto Cabezas, Nicaragua
- Zenica, Bosnien Hercegovina

Luleå och **Kemi** städer har haft en vänortsrelation som har pågått under många år.

Den politiska styrgruppen för internationell samverkan har förordat att det befintliga vänortsavtalet ska kvarstå, och att man på längre sikt får föra upp frågan om att ytterligare stadfästa vänortssamarbetet genom att ingå ett samarbetsavtal med Kemi.

Långsiktiga potentiella områden för samarbetet med Kemi är följande:

- Tillväxt, konkurrenskraft och attraktivitet
- Infrastruktur och logistik
- Smart Arctic
- Kommunikation, marknadsföring, nätverk, intressebevakning

Luleå har som ambition att i framtiden teckna samarbetsavtal med **Tromsö** för att ytterligare stadfästa vänortssamarbetet. Avtalet ska ses som en viljeinriktning av respektive kommun.

Vänorterna **Zenica** och **Puerto Cabezas** ska fortsätta ha en vilande status tills dess att aktivt samarbete blir aktuellt igen.

Luleå har ett pågående samarbete i form av gemensamma projekt och/eller studieresor med vänorter **Murmansk** och **Santa Lucia de Tirajana**.

Deltagande i internationella maritima nätverk

Nätverket SEA20

Luleå kommun tillsammans med Luleå Hamn deltar i nätverket SEA20. SEA20 är ett internationellt nätverk av världens främsta smarta och ekologiskt ambitiösa marinstäder som är dedikerade till omvandlingen av marina- och energiindustrin till ett mycket effektivt, ekologiskt, digitalt anslutet och samarbetsvilligt ekosystem.

SEA20 står för tjugo smarta och ekologiskt ambitiösa marina städer. Tillsammans med experter, icke-statliga organisationer och ledande företag planerar dessa städer att leda fram till en mer hållbar och framgångsrik framtid. Deras uppdrag är tydligt: att ompröva städernas roll i marina ekosystem.

LULEÅ BUSINESS REGION - internationellt fokus

Det kommunägda näringslivsutvecklingsbolaget Luleå Business Region (LBR) har stark koppling och närvaro lokalt, nationellt och internationellt för att stärka näringslivstillväxt inom en rad olika affärsområden.

På etableringssidan jobbar bolaget strategisk med prioriterade etableringsprocesser av internationell karaktär som är strategisk viktiga för Luleå tillväxt samt fungerar som naturlig ingång till aktörer som har för avsikt att etablera eller utveckla sin verksamhet i Luleå.

I rollen som Luleås officiella Destination Marketing Organisation (DMO) och Convention Bureau (CVB) är LBR den självklara kontaktvägen in för företag, flygbolag, reseagenter, turoperatörer, mötes- och kongressbokare samt evenemangsarrangörer.

Under 2022 kommer LBR att utveckla sin verksamhetsplan inkluderat internationella aktiviteter för kommande år med koppling till regionala och interregionala projekt där LBR är projektpart.